

رؤية الكلية : كلية التربية للطفولة المبكرة كلية ذكية خضراء تسعى إلى تحقيق الميزة التنافسية قومياً وإقليمياً في مجال التعليم الجامعي والبحث التربوي وخدمة المجتمع في ضوء مبادئ التنمية المستدامة

خطة تحسين معيار التخطيط الاستراتيجي استناداً على تقرير الزيارة الخارجية (٢٠٢٣/٢٠٢٤)

مجالات القوة / الضعف	أنشطة ومهام التعزيز لمجالات القوة	أنشطة ومهام المعالجة والتحسين لنقاط الضعف	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
(١) مجالات القوة ١/١ يوجد بالكلية فريق عمل مدرب على التخطيط الاستراتيجي . ٢/١ يوجد بالكلية وحدة للتخطيط الاستراتيجي . ٣/١ يوجد خطة استراتيجية وتنفيذية معتمدة . ٤/١ يوجد رؤية ورسالة	١- عمل ندوات عن التخطيط الاستراتيجي لطرح الخطة الاستراتيجية على كافة المعايير . ٢- تحديث الخطة الاستراتيجية بصورة مستمرة وعرضها على مراجعين داخليين وخارجيين .	- عقد ورش عمل وندوات لأعضاء هيئة التدريس والموظفين والعاملين والطالبات عن الأهداف الاستراتيجية للكلية وآليات			وحدة التخطيط الاستراتيجي	الإعلان عن الندوة-تقرير المراجعين اللينك الخاص بموقع الكلية .

١

رسالة الكلية: إعداد معلمات لمرحلة الطفولة المبكرة قادرات على المنافسة في سوق العمل، ولديها وعى بالتعامل مع التغيرات المناخية وإعداد الباحثين القادرين على استخدام المعرفة الرقمية وتوظيفها في حل المشكلات التربوية والمجتمعة في مجال تربية الطفل العادي والأطفال ذوي الاحتياجات الخاصة، وتقديم الخدمات والاستشارات التربوية والنفسية لخدمة المجتمع على المستويين المحلي والإقليمي.

رؤية الكلية : كلية التربية للطفولة المبكرة كلية ذكية خضراء تسعى إلى تحقيق الميزة التنافسية قومياً وإقليمياً في مجال التعليم الجامعي والبحث التربوي وخدمة المجتمع في ضوء مبادئ التنمية المستدامة

مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء	مسئولية التنفيذ	التوقيت	آليات التنفيذ	أنشطة ومهام المعالجة والتحسين لنقاط الضعف	أنشطة ومهام التعزيز لمجالات القوة	مجالات القوة/ الضعف
			تحقيقها. - عقد ندوات توعوية عن الرؤية والرسالة		٣- نشر رؤية ورسالة الكلية ورقياً وإلكترونياً.	للكلية محدثة .
وجود وثيقة آلية - توقيعات واعتمادات	لجنة التخطيط - وحدة الجودة	مايو ٢٠٢٤	ورشة عمل - استبيانات - محاضر رسمية	إعداد وتوثيق آلية معتمدة لمراجعة وتحديث الرؤية والرسالة كل خمس سنوات		(٢) مجالات الضعف ١- عدم وجود آلية معتمدة لتحديث الرؤية والرسالة

رؤية الكلية : كلية التربية للطفولة المبكرة كلية ذكية خضراء تسعى إلى تحقيق الميزة التنافسية قومياً وإقليمياً في مجال التعليم الجامعي والبحث التربوي وخدمة المجتمع في ضوء مبادئ التنمية المستدامة

مجالات القوة / الضعف	أنشطة ومهام التعزيز لمجالات القوة	أنشطة ومهام المعالجة والتحسين لنقاط الضعف	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
٢ - ضعف تحليل نتائج الاستبيانات		تشكيل فريق لتحليل استجابات أصحاب المصلحة وتقديم تقارير مفصلة	برنامج SPSS -تقرير تحليل نوعي وكمي.	يونيو ٢٠٢٥	وحدة الجودة - فريق التحليل.	وجود تقارير تحليل معتمدة
٣- الاقتصار في نص الرسالة على التغيرات المناخية فقط		مراجعة صياغة الرسالة لتشمل قضايا تنموية ومجتمعية أخرى.	ورشة صياغة - اعتماد من مجلس الكلية.	مايو ٢٠٢٤	لجنة التخطيط - وحدة الجودة	اعتماد رسمي للرسالة الجديدة.
٤- تماثل مصفوفة التحليل البيئي مع الخطة السابقة		إعادة إجراء تحليل بيئي حديث بمشاركة مجتمعية SWOT	استبيانات - ورش عمل	يونيو ٢٠٢٤	لجنة التخطيط - وحدة الجودة	وجود مصفوفة جديدة موثقة

رؤية الكلية : كلية التربية للطفولة المبكرة كلية ذكية خضراء تسعى إلى تحقيق الميزة التنافسية قومياً وإقليمياً في مجال التعليم الجامعي والبحث التربوي وخدمة المجتمع في ضوء مبادئ التنمية المستدامة

مجالات القوة / الضعف	أنشطة ومهام التعزيز لمجالات القوة	أنشطة ومهام المعالجة والتحسين لنقاط الضعف	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
5- عدم ارتباط بعض الأهداف بنتائج التحليل البيئي		مراجعة الأهداف وإعادة ربطها بنتائج التحليل البيئي	مصفوفة ربط - اجتماعات مراجعة	يوليو ٢٠٢٤	لجنة التخطيط - وحدة الجودة	مصفوفة ربط معتمدة
6- عدم ارتباط الأهداف بالرسالة والاتجاهات الحديثة		تعديل الأهداف لتدعم الريادة والتوظيف وتحقق الرسالة	ورش عمل - مقارنات مرجعية	يوليو ٢٠٢٤	لجنة التخطيط - وحدة الخريجين - الجودة	أهداف معدلة - مؤشرات جديدة
7- غياب بعض الأهداف الاستراتيجية من الخطة التنفيذية		مراجعة شاملة للخطة التنفيذية وإدراج الأهداف الغائبة	مصفوفة تكامل - اجتماعات تنسيق	أغسطس ٢٠٢٤	لجنة التخطيط - وحدة الجودة	خطة تنفيذية متكاملة

رؤية الكلية : كلية التربية للطفولة المبكرة كلية ذكية خضراء تسعى إلى تحقيق الميزة التنافسية قومياً وإقليمياً في مجال التعليم الجامعي والبحث التربوي وخدمة المجتمع في ضوء مبادئ التنمية المستدامة

مجالات القوة / الضعف	أنشطة ومهام التعزيز لمجالات القوة	أنشطة ومهام المعالجة والتحسين لنقاط الضعف	آليات التنفيذ	التوقيت	مسئولية التنفيذ	مؤشرات المتابعة وتقييم الأداء
٨- نسب إنجاز غير موضوعية بالتقارير		إعداد نماذج تقارير مبنية على مؤشرات كمية واضحة	أدوات قياس - تدريب فرق العمل	سبتمبر ٢٠٢٤	وحدة الجودة - لجنة المتابعة	تقارير كمية دقيقة
٩- عدم وجود دراسة لفجوة الإنجاز والإجراءات التصحيحية		إعداد تقرير تحليل فجوة شامل وتوثيق الإجراءات التصحيحية	نموذج تحليل أسباب Gap Analysis	أكتوبر ٢٠٢٤	وحدة الجودة - لجنة التخطيط	تقرير فجوة - إجراءات موثقة
١٠- عدم تحديد مصادر التمويل أو مؤشرات أداء كمية		تحديث الخطة التنفيذية لتشمل مصادر التمويل ومؤشرات الأداء	تنسيق مع الشؤون المالية - دليل KPIs	نوفمبر ٢٠٢٤	لجنة التخطيط - وحدة الجودة - المالية	جدول التمويل - مؤشرات أداء موثقة